

# Malt Tech Trends 2025

Lo que la mayor comunidad freelance de Europa  
nos dice sobre el ecosistema tecnológico



# Índice

- 1** **Resumen ejecutivo**  
por Claire Lebarz, Malt CTO
- 2** **Metodología**
- 3** **Cuadrante Tecnológico de Malt**
- 4** **El índice de competencias tecnológicas**
- 5** **Proyectos tecnológicos que son tendencia y puestos clave**
- 6** **Perfiles fundamentales**
- 7** **Conclusión**  
Por Vincent Huguet, Malt CEO

# Resumen ejecutivo

El nuevo *stack*  
tecnológico

01

## El nuevo *stack* tecnológico: IA aplicada, soberanía y la vuelta a la mentalidad constructora

¿Y si la señal tecnológica más reveladora no estuviera llegando desde Silicon Valley, sino de los proyectos de campo que se están desarrollando en Europa? Todos los años, miles de empresas recurren a Malt para impulsar su innovación digital, lo que implica diseñar un *briefing*, un despliegue y un sistema al mismo tiempo. De todos estos proyectos, se desprende que en los últimos 12 meses se ha dado un cambio acusado en el orden de prioridades. Ya no es que la IA se esté incorporando, sino que está haciendo que todo se reorganice a su alrededor. Está obligando a las empresas a revisar sus *stacks* tecnológicos; a repensarse quién construye; y a invertir no solo en velocidad, sino en control. El *low-code*, la ciberseguridad y la soberanía tecnológica ya no son asuntos secundarios. Ahora son aspectos clave para hacer que la IA sea viable a escala. Y eso lo cambia todo.

No estamos siendo testigos de una ruptura limpia con la era pre-IA. Lo que se está generando es algo más complejo: se está formando un *stack* nuevo que no sustituye al anterior, sino que se mezcla con él. Los sistemas de IA

y las herramientas de orquestación han pasado a ser parte de la arquitectura heredada, intercalándose con la infraestructura en la nube, los *pipeline* de datos, los marcos de seguridad y, cada vez más, con los requisitos de *compliance* (cumplimiento de normativas legales). Las compañías están yendo más allá de la fase experimental —en la que se preguntaban si podían probar la IA— y ahora están valorando si están preparadas para operar con ella de forma segura, eficiente y sostenible.

En este contexto es cuando tener una base sólida se convierte en una cuestión crítica. El auge de los proyectos relacionados con la IA en Malt —que aumentan a un ritmo del 230 % cada año— viene acompañado de un incremento de la demanda de talento relacionado con infraestructuras, DevOps e ingeniería de datos. Ya no se trata de construir un prototipo; hablamos de *pipeline*, plataformas y flujos de trabajo internos con IA, denominados generalmente como agentes. Para lograr todo eso, las empresas tienen que alinear la seguridad, la nube y la automatización de sus procesos como nunca antes. Lo que la IA exige es, en la práctica, la madurez de la arquitectura.

### La IA está empujando al *low-code* y al *no-code* a dar un paso más

Se está dando un giro que busca poder elegir de forma más intencionada. Esto se ve muy claro con el resurgir del *low-code* y el *no-code*. Estas herramientas no son algo nuevo, pero la IA las ha vuelto a poner de actualidad. En 2024, la demanda de proyectos *low-code* aumentó un 40 %, a medida que plataformas como *n8n* y *Make* han ido superando a las más tradicionales y se han asentado

dentro de las arquitecturas de las grandes empresas. El motivo es muy sencillo: para que el impacto de la IA sea generalizado, su usabilidad también tiene que serlo. El low-code hace precisamente eso: permitir a los product managers, marketers y equipos de operaciones implementar la IA en sus flujos de trabajo sin pasar por los ingenieros. No solo se está ampliando quién puede utilizar la IA, sino quién la puede *implementar*.

Esta corriente democratizadora no elimina la profundidad técnica, sino que la amplía. Al hacer que la automatización sea componible, permite a los profesionales orquestar sus flujos de trabajo empleando IA, integrar herramientas sin fricciones y experimentar; todo ello, sin sacrificar la gobernanza. Eso es precisamente lo que detectamos a través de los proyectos realizados en Malt: flujos potenciados con IA que dependen de una usabilidad al estilo de Zapier —que ofrece integraciones para aplicaciones web para su uso en flujos de trabajo automatizados—, pero que exigen un control de nivel de gran empresa. El futuro del *software* no es solo el código a medida. Es modular, adaptable y, cada vez más, construido por equipos multidisciplinares.

**La IA está redefiniendo el mapa de las amenazas, por lo que la ciberseguridad ha dejado de ser una capa para convertirse en un pilar**

La flexibilidad sin control es un riesgo. Más que cualquier

otro avance tecnológico anterior, la IA pone al descubierto los elementos más vulnerables del sistema. Dado que los modelos interactúan con datos privados, información de clientes y procesos de toma de decisiones, la necesidad de contar con una ciberseguridad robusta ha crecido exponencialmente. Durante 2024, los proyectos relacionados con esta área han aumentado un 35 %, mientras que casi la mitad de los nuevos expertos en este campo han pasado a centrarse en auditorías, *compliance* y gobernanza del riesgo. Lo más sorprendente es lo integrales que se han vuelto estas preocupaciones ligadas a la ciberseguridad. Esta ya no se trata de una capa separada; está incorporada en la arquitectura de los productos de IA: desde la gestión de la identidad en los asistentes internos hasta la trazabilidad en las respuestas de los LLM (Large Language Model).

Este enfoque en el que la seguridad es lo primero no es negociable. En todos los sectores, podemos apreciar que los proyectos de IA se han ralentizado a la espera de cumplir con la ISO 27001 o de la designación de un sistema completo de IAM (Gestión de la Identidad y Acceso, por sus siglas en inglés). Las herramientas no son suficientes por sí solas. Los patrones de diseño son lo que importa; aquellos que contemplan contextos adversos, el escrutinio regulador y la necesidad de ser explicados de forma completa. En este sentido, la ciberseguridad ya no consiste tanto en blindar el sistema como en dar pie a una innovación responsable.

## La creciente incertidumbre sobre el futuro pone en el foco a la soberanía

El énfasis en la responsabilidad está acelerando una de las consecuencias que más se repitió a lo largo del año pasado: la creciente adopción de soluciones de soberanía. En 2024, la demanda de proveedores en la nube europeos como Scaleway se duplicó. Los motivos son tanto políticos como estratégicos. Las empresas buscan ajustarse a los marcos regulatorios europeos; independencia respecto a las plataformas de caja negra; y la capacidad de controlar sus datos y su stack de principio a fin. En paralelo, crecen las herramientas de código abierto. Por ejemplo, Metabase se ha convertido en la herramienta de reporte de código abierto líder, experimentando un crecimiento más rápido en 2024 (+ 35 %) que los SAS más consolidados, como Power BI (+ 7 %) o Tableau (+ 21 %), aunque su volumen global sigue siendo más pequeño. Otra área en la que crece el open-source es en los LLM abiertos. Por ejemplo, las solicitudes de proyectos basados en Mistral se multiplicaron por ocho, rompiendo el monopolio de aquellos basados en modelos americanos.

## La tecnología verde debería ser una prioridad, por ser un punto ciego

Quizá lo más sorprendente en los datos de este año no es solo aquello que crece, sino lo que no lo hace. A pesar de todo el impulso creado alrededor de la IA aplicada, el *low-code* y la soberanía, un elemento básico se ha estancado: la sostenibilidad. La conciencia sobre

la huella energética generada por la IA crece, igual que la presión regulatoria sobre la información ESG (Medioambiental, Social y de Gobernanza, por sus siglas en inglés). Sin embargo, no se ve un aumento significativo en la demanda de habilidades tecnológicas verdes, de arquitecturas comprometidas con la huella de carbono o de infraestructuras de escaso impacto ambiental. Esto no supone solo una oportunidad perdida, sino un punto ciego. El coste para el entorno de este nuevo stack tecnológico es real. Los procesos de la IA tienen un alto consumo energético. Las regiones donde se aloja la nube importan. Las decisiones relacionadas con la arquitectura que se adopten hoy van a definir nuestra capacidad para alcanzar los objetivos climáticos en el futuro. La industria tecnológica no solo necesita sistemas más inteligentes, sino unos más livianos y verdes. Todavía no se está afrontando este reto.

## La adaptabilidad y la capacidad para conectar áreas son los nuevos superpoderes

A medida que los sistemas se vuelven más interconectados y los cambios se aceleran, la adaptabilidad se ha convertido en el dominio de un conjunto de habilidades diferenciadoras. Los roles que están ganando peso en Malt no se definen solo por la especialización, sino por su capacidad para conectar ámbitos: ejecutivos de datos que pueden orientar la arquitectura; ingenieros de software que entienden de seguridad; y expertos en ciberseguridad diestros en marcos de cumplimiento.

Los perfiles más valorados son aquellos que se pueden mover sin fricciones entre distintos ámbitos —conectando los puntos entre la IA, la seguridad, los datos y la gobernanza— y transformando la complejidad en claridad. En el stack tecnológico actual, el alcance importa tanto como la profundidad. Es posible que los equipos mantengan una estructura fluida, pero la necesidad de incorporar en ellos un pensamiento integrado es evidente. En este contexto, las empresas están contratando adaptabilidad, entendida como el talento que puede moverse entre sistemas, herramientas y gobernanza sin roces.

Las herramientas están cambiando, las expectativas están creciendo y las apuestas sobre la mesa —técnicas, estratégicas y ambientales— cada vez son más fuertes. Las empresas que acaben con éxito 2025 no van a ser las que adopten en mayor medida la IA o entreguen los prototipos más rápidos. Serán aquellas que tomen decisiones deliberadas y consistentes de cara al futuro. Quienes prioricen la soberanía y el control, abran las puertas a la colaboración y empiecen a tener en cuenta la demanda de sostenibilidad que se avecina estarán por delante de las demás. Estas señales no son hipótesis. De hecho, ya están escritas en los *briefings* de los proyectos.



**Claire Lebarz**  
CTO, Malt

# 02

## Metodología

Malt es el marketplace freelance líder en Europa. Más de 90.000 empresas de todos los tamaños encuentran el talento externo que necesitan en la comunidad de más de 850.000 freelancers de Malt.

El foco de este análisis se centra en las competencias y las categorías profesionales disponibles en el marketplace de Malt entre 2023 y 2024, para todos los mercados de Malt (España, Francia, Alemania, Reino Unido, Bélgica, Países Bajos, UAE y la región nórdica). El informe estudia la oferta y la demanda de talento técnico exclusivamente. Por tanto, los datos empleados se limitan a las propuestas y perfiles para los que su categoría profesional principal se encontraba dentro de una lista predeterminada de áreas técnicas.

El informe se divide en tres partes principales. La primera está dedicada a las tendencias más prominentes dentro del sector freelance. A continuación, se detalla un índice de habilidades técnicas en auge en el terreno de la IA, la nube, el desarrollo, los datos y la ciberseguridad. Por último, se da una visión sobre los proyectos más pujantes y los roles clave en el panorama tecnológico actual.

En 2024, la base de talento freelance de Malt contaba con alrededor de 100.000 profesionales activos en el área de la tecnología, sobre un total de 850.000 expertos freelance. Para distinguir los perfiles y los proyectos lanzados con implicación de la IA, elaboramos una lista de títulos profesionales y de palabras clave relacionadas con la inteligencia artificial. Las habilidades se extrajeron de un conjunto de competencias obligatorias para los proyectos de carácter tecnológico desde 2021. Todas ellas se han categorizado manualmente y con ChatGPT en las siguientes categorías y subcategorías:

Inteligencia Artificial Automatación Low-code, Desarrollo Web Low-code, Comercio Electrónico  
Proveedor de Nube, Infraestructura, Computación y Orquestación, Arquitectura de la Nube Desarrollo Low-code  
Seguridad de Redes y Amenazas, Identidad y Cumplimiento, Infraestructura Plataformas de IA/ML, Machine Learning, IA Generativa  
BI y Análisis, Ciencia de Datos, Ingeniería de Datos, Almacenamiento de Datos Nube (Cloud)  
Lenguaje de Programación, Librería, Framework, Herramienta de Desarrollo, Testing Ciberseguridad Datos

La demanda de competencias se obtiene por la cuota de oportunidades de trabajo emitidas y dirigidas a profesionales del ámbito de la tecnología y su evolución de 2023 a 2024. La oferta se refleja en términos interanuales o por cuotas de expertos freelance de perfil tecnológico. Las oportunidades de trabajo para profesionales de perfil tecnológico se definen por su pertenencia a las siguientes categorías:

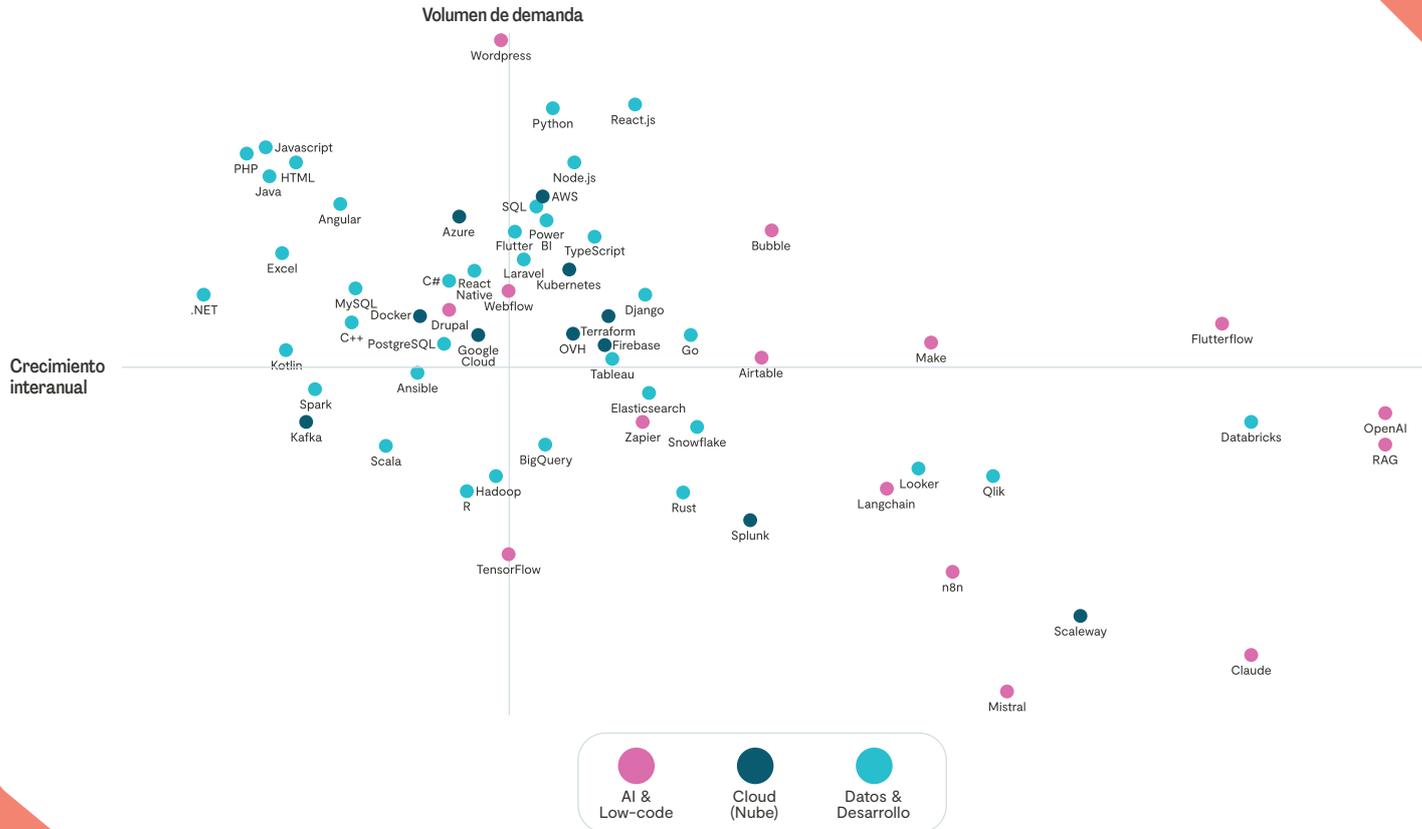
DevOps: SRE (Ingeniero de Fiabilidad del Sitio, por sus siglas en inglés), DevOps Desarrollador back-end Ingeniero de software  
Tester QA: SDET (Ingeniero de Desarrollo de Software en Pruebas), QA tester Científico de datos Ingeniero de la nube  
Desarrollador front-end: integrador web, desarrollador front-end Administrador de bases de datos Desarrollador IoT Arquitecto IT  
Desarrollador de sistemas embebidos Experto en virtualización Desarrollador ERP Ingeniero de datos Ejecutivo de datos  
Desarrollador móvil Administrador de sistemas Experto en ciberseguridad Administrador de sitios web Analista de datos

# Cuadrante Tecnológico de Malt

Las tendencias  
que lideran  
el mercado  
freelance

03

# Malt Tech Quadrant 2025



## Las tecnologías que más se mueven en Europa

En los últimos 12 meses, hemos visto cómo los líderes han consolidado su posición y cómo la IA ha impulsado la aparición de nuevas tecnologías.

### ■ El dominio de WordPress

WordPress mantiene una posición dominante en el desarrollo web, un estatus construido durante los 23 años que han pasado desde su creación. Su combinación de una interfaz sencilla, una comunidad muy colaborativa y un rico ecosistema de plugins garantiza la continuidad de su fortaleza y su versatilidad.. WordPress está adoptando cada vez más las premisas no-code y low-code, lo que permite a sus usuarios crear sitios web sofisticados a partir de prompts formulados con lenguaje natural y unos conocimientos técnicos mínimos.

Entre 2022 y 2024, la demanda de soluciones basadas en WordPress creció un 42 %.

Mientras tanto, el mercado no-code/low-code, más amplio, está en auge: de 2023 a 2024, la demanda de proyectos aumentó un 40 %. Aunque no todas las herramientas se están beneficiando por igual: la demanda de Zapier se ralentizó, mientras que alternativas más flexibles como n8n y Make ganaron impulso.

### ■ La irrupción de Flutterflow

La demanda de Flutterflow ha crecido un 270 % entre 2023 y 2024. Esta herramienta ayuda a crear aplicaciones móviles y web sobre Flutter —el kit de herramientas de interfaz de usuario de Google para crear aplicaciones compiladas de forma nativa—. En FlutterFlow, se puede arrastrar y soltar componentes de la interfaz de usuario; configurar la lógica; conectar bases de datos (como

Firebase o Supabase); e incluso exportar código Flutter con calidad a producción.

Make, n8n y Zapier son plataformas de automatización, no son creadores de aplicaciones. Sin embargo, se puede crear una aplicación en FlutterFlow y automatizar las notificaciones desde ella utilizando n8n, Make o Zapier.

Resuelven partes muy diferentes de la pila tecnológica.

## ■ React.js sigue superando a Angular

React.js vuelve a superar a Angular tanto en adopción como en demanda, consolidando su dominio en la creación de aplicaciones interactivas de una sola página. Su arquitectura ligera, sus ventajas en cuanto a rendimiento y su amplio ecosistema de bibliotecas lo convierten en la opción preferida para nuevos proyectos.

Las empresas se decantan cada vez más por React.js y Node.js frente a los frameworks más antiguos, debido a sus ciclos de desarrollo más rápidos, su mayor oferta de talento y su mayor flexibilidad.

Este cambio ha provocado un descenso relativo de la demanda de conocimientos de JavaScript «puro», ya que los empleadores ahora dan prioridad a la experiencia en frameworks y entornos de ejecución específicos.

En general, el desarrollo web ha dado un giro decisivo hacia las arquitecturas basadas en componentes y

JavaScript full-stack, lo que ha impulsado el crecimiento continuo de React y Node.js.

## ■ Python, el lenguaje de programación más dinámico y versátil

Unido a la demanda creciente de proyectos de datos e IA, Python se ha colocado como el lenguaje de programación más dinámico en Malt. Su simplicidad y su amplia compatibilidad con bibliotecas lo convierten en la opción preferida para los desarrolladores que trabajan en machine learning, análisis de datos y aplicaciones de IA. La demanda de Python ha crecido un 35 % en los últimos tres años. A pesar de que es un lenguaje minoritario para el desarrollo back-end, está ganando popularidad como puente entre la ciencia de datos y el desarrollo de producto tradicional.

## Go continúa en ascenso, con un crecimiento del 40 % en la demanda entre 2023 y 2024

Este lenguaje compilado puede ser una alternativa a Python por la rapidez de su tiempo de ejecución. Está alcanzando el mismo nivel de demanda que C++ por su simplicidad, factor que lo convierte en un lenguaje de programación más accesible. Por su parte, Rust se está quedando atrás. Si bien las comunidades de Go y de Rust han duplicado su tamaño en los últimos tres años, en 2024 se registraron cinco veces más proyectos de Go que de Rust.

## La subida de Scaleway

Los proveedores de la nube estadounidenses siguen liderando el negocio, pero hemos observado que el interés en los europeos, como Scaleway y OVH Cloud crece. La demanda de Scaleway aumentó cerca del 200 % entre 2023 y 2024. Mientras AWS se mantiene como el proveedor de la nube principal, Azure le ha recortado cuota de mercado durante el año pasado y sigue creciendo. El impacto de Outscale, la solución cloud de Dassault Systèmes —que enfatiza la seguridad y la soberanía—, fue anecdótico en la plataforma durante 2024.

## La realidad de los agentes de IA: RAG con o sin LangChain

La demanda de proyectos para IA se incrementó en un 230 %. Actualmente, la mayoría de los agentes de IA están contruidos sobre generación aumentada con recuperación (RAG, por sus siglas en inglés). Esta tecnología permite asentar al agente sobre un conjunto de datos o de documentación específica para su tarea. Si bien las propuestas que implican LangChain están creciendo con fuerza (100 %), su uso no es sistemático a la hora de construir agentes. Supone solo la mitad del crecimiento de la demanda de proyectos de IA.

## Databricks se impone a Snowflake

Por el lado de las plataformas de data no aparece un líder destacado. Snowflake y Databricks se mantienen a la par en cuanto a la demanda. En un principio, cada uno atendía a diferentes necesidades de datos: almacenamiento frente a ciencia de datos e ingeniería. Ahora se han convertido en competidores directos en el sector de las plataformas unificadas de datos. Snowflake consolidó inicialmente una presencia dominante en Europa, pero Databricks ha crecido rápidamente durante 2024: cuatro veces más que Snowflake.

## Power BI, el líder destacado en reportes

Power BI ha pasado de ser actor secundario por detrás de Tableau, Looker y Qlik a dominar el sector. En 2024, la demanda de Power BI fue cuatro veces mayor que la de Tableau y doce veces superior a la de Looker.

“

Si bien la IA fue la categoría que mostró el mayor crecimiento en cuanto a demanda en 2024, en la mayoría de los casos este se centró en RAG y LLM. Lo que las empresas suelen querer es combinar estos dos conjuntos de competencias para lanzar sus propios asistentes conversacionales o LLM hechos a medida, apoyándose en la experiencia de los expertos freelance del sector tecnológico”.

Anais Ghelfi

Directora de la plataforma  
de datos de Malt



04

## El índice de competencias tecnológicas

Descubriendo una discordancia en cuanto a las habilidades

## Demanda frente a oferta

### DEMANDA

	Skill	Variación interanual	Cambio en la clasificación
1	Wordpress	-1%	0
2	React.js	27%	4
3	Python	9%	1
4	JavaScript	-36%	-3
5	PHP	-38%	-3
6	HTML	-33%	-2
7	Node.js	13%	2
8	Java	-35%	-2
9	AWS	6%	2
10	Angular	-26%	-3

### OFERTA

	Skill	Variación interanual	Cambio en la clasificación
1	HTML	-7%	0
2	JavaScript	-6%	0
3	MySQL	-1%	1
4	SQL	9%	2
5	Python	5%	0
6	PHP	-9%	-3
7	React.js	-1%	0
8	Node.js	-1%	0
9	Docker	3%	0
10	Java	-2%	0

# Índice de competencias tecnológicas - Demanda frente a oferta

## DEMANDA

	Skill	Y/Y Variation	Rank Change
88	RAG	1590%	116
77	OpenAI	410%	66
211	Claude	390%	25
79	Flutterflow	270%	46
40	Scaleway	190%	38
169	Qlik	160%	39
101	n8n	130%	36
238	Mistral	150%	0
149	Looker	110%	26
47	Langchain	100%	24

## OFERTA

	Skill	Y/Y Variation	Rank Change
250	Claude	97%	5
180	RAG	58%	23
159	Langchain	35%	21
186	Flutterflow	35%	16
134	OpenAI	29%	21
131	Looker	24%	10
119	Databricks	23%	11
26	Power BI	21%	5
211	n8n	20%	6
116	Snowflake	18%	10

Al explorar la naturaleza cambiante del panorama tecnológico, observamos una brecha entre la oferta y la demanda cuando tratamos de hacer una clasificación de competencias tech. En términos de volumen, el 60 % de las skills más relevantes concuerdan entre oferta y demanda, pero el 40 %, no. La discordancia todavía es más grande si hablamos de las habilidades tecnológicas con mayor crecimiento: hay un 30 % de diferencia entre las que se ofrecen y las que se requieren. ¿Dónde están las lagunas?

HTML y JavaScript son las competencias más punteras por el lado de los expertos freelance, pero su demanda ha disminuido un 33 % y un 36 % respectivamente.

React.js y Python son las skills tech más demandadas por las compañías, creciendo un 27 % y un 9 % cada una, pero solo ocupan el puesto 7 y el 5 por el lado de la oferta, con un índice de crecimiento mínimo o cero.

Por parte de la oferta, el mayor crecimiento en las competencias relativas a la IA se da en el terreno de los LLM, como Claude. El dominio de este modelo de lenguaje ha aumentado un 97 % desde 2023. La oferta también se ha reforzado en técnicas de IA generativa, como RAG, que ha subido un 58 % desde 2023. Curiosamente, Claude ha crecido más que OpenAI entre los expertos freelance, pero la demanda de OpenAI por parte de las empresas se ha disparado un 410 % y Claude parece estar fuera de su radar.

El talento freelance también se está esforzando en el dominio de herramientas low-code y no-code. Se observa un notable crecimiento en la oferta de Flutterflow (+ 35 %) y n8n (+ 20 %). Esta corriente sí que encaja con la fuerte subida de la demanda de estas competencias.

Los expertos freelance se centran en competencias relacionadas con la IA. Las empresas parece que están buscando habilidades tecnológicas de base. ¿Por qué se da esta discordancia? Ambas partes saben que la IA ya está aquí para siempre. Por ahora, las compañías están invirtiendo en fortalecer sus pilares básicos, para lo que buscan conocimiento y experiencia en IA, low-code, datos y nube por igual. Así, cuando llegue el momento, estarán listas para escalar. Los expertos y expertas freelance van por delante; ya están anticipando el futuro y están reuniendo verdaderos sets optimizados de skills de IA.

“

La IA está transformando la forma en que trabajamos y también cómo las empresas colaboran con el talento independiente. Cada vez se necesitan más profesionales capaces de aplicar la IA de forma práctica, ética y adaptada a contextos reales. En ese sentido, el talento freelance aporta agilidad, visión externa y soluciones a medida que responden a retos concretos. La IA puede hacer muchas cosas, pero aún necesita de personas que sepan traducir sus capacidades en resultados tangibles, y aquí es donde el talento independiente tiene mucho que aportar.

Alejandro Pérez

Experto freelance, IA &  
data scientist



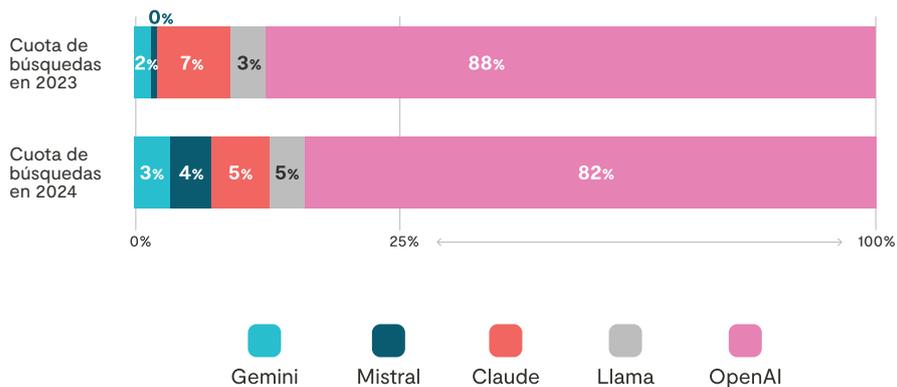
## Un futuro más repartido para la IA

Si echamos un vistazo a la demanda de habilidades relacionadas con la IA en 2023, las búsquedas de GPT son las más solicitadas por las empresas en la plataforma de Malt. Supusieron el 88 % del total. Sin embargo, 2024 muestra un ecosistema de LLM más repartido. La demanda de GPT se mantuvo alta, pero su cuota bajó al 80 % con la irrupción de Gemini, Claude, Llama y Mistral.

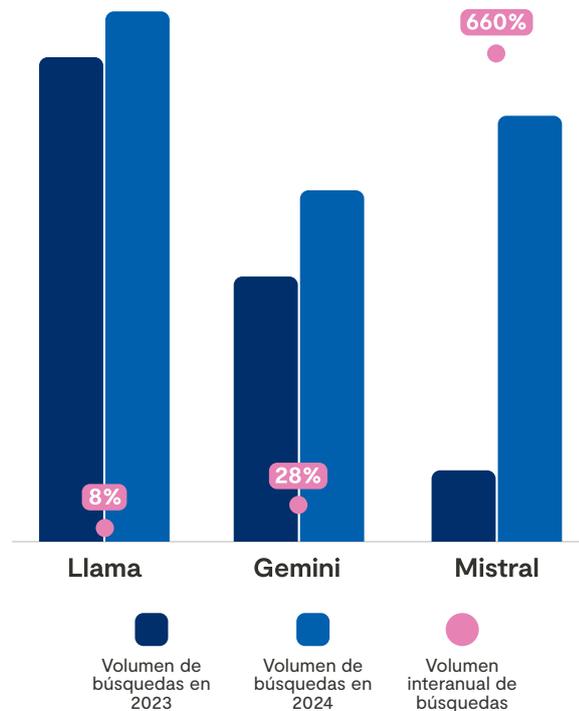
El incremento más significativo fue el de Mistral, una solución europea, que multiplicó por 8 sus resultados en búsquedas y que es el ejemplo del ascenso de los proveedores de nube en Europa.

**5X** Crecimiento de la  
demanda de LLM

## Demanda de Proveedores de LLM



## El auge de Mistral en 2024



# Habilidades de IA: el foco está cambiando



Se percibe un fuerte interés en la demanda de competencias relacionadas con la IA por parte de las grandes empresas. Al mismo tiempo, sus búsquedas en seguridad, nube y datos (no relacionados con IA) muestran un crecimiento estable. Esto hace pensar que sí, las compañías han mudado sus inversiones hacia la IA, pero necesitan contar con una base sólida en nube, data y seguridad para que sus proyectos de inteligencia artificial tengan éxito. En cierto sentido, la IA se ha convertido en un valor de eficiencia, al automatizar tareas, impulsar la creatividad y facilitar la búsqueda de nuevas ideas. Además, reduce el tiempo para encontrar información en Internet y dentro del contexto de una gran corporación.

La demanda de herramientas de IA sigue siendo mayor que la oferta:

- 88 % de crecimiento en la demanda de herramientas de agentes de IA
- 59 % de incremento en la oferta de agentes de IA (herramientas y habilidades)

*Estamos viendo muchos proyectos que implican el manejo de data e IA, con una alta demanda de apoyo en términos de competencias en DevSecOps y seguridad en la nube” – Líder del sector de la cosmética.*

\*Gartner, Inc concluye que “hasta 2027, la IA generativa (GenAI) dará lugar a nuevos roles en ingeniería y operaciones de software. Esto obligará al 80 % de las plantillas de ingeniería a actualizar sus competencias”.

<https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2024-10-03-gartner-says-generative-ai-will-require-80-percent-of-engineering-workforce-to-upskill-through-2027>

\*\*Informe de LinkedIn: Work Change Report: AI is Coming to Work, enero de 2025 <https://www.linkedin.com/pulse/le-classement-linkedin-des-comp%C3%A9tences-en-croissance-eoamc/>

“

**Antes, mi trabajo se centraba en la prueba del concepto, pero las necesidades han cambiado. Ahora, la GenAI se hace cada vez más esencial para muchos departamentos de la empresa, como la atención al cliente 24/7. Esta expansión hace que la gobernanza de la IA sea una prioridad.**

**Ahmed Yousri**

Experto freelance, gestor de datos, estrategia y engagement de IA



# Competencias en ciberseguridad: un mercado masivo implica una necesidad creciente



A medida que crece nuestro mundo digital, aumentan los riesgos que lo acechan. Las ciberamenazas y los ciberataques son capaces de generar importantes filtraciones de datos; cuestiones que implican daños por trillones de dólares anualmente\*. Si se puede sacar algo positivo de esto, es que hay una oportunidad de crecimiento para las soluciones de ciberseguridad y para los expertos y expertas freelance que las puedan construir y supervisar.

¿De qué nivel de crecimiento estamos hablando? El tamaño del mercado mundial de las plataformas de gobernanza, riesgo y cumplimiento normativo se espera que llegue a alrededor de los 110.520 millones de dólares en 2034, con una Tasa de Crecimiento Anual Compuesta del 11,20 % durante los próximos diez años\*\*.

Este incremento va de la mano de los avances en inteligencia artificial, de forma que muchas organizaciones están integrando la IA para funciones de compliance: el 70 % de ellas señala un cambio para adoptar enfoques de cumplimiento estratégicos\*\*\*.

El talento freelance asociado a la ciberseguridad creció un 41 % en Malt durante 2024, gracias a las nuevas normativas DORA y NIS2.

*“Por el lado ciber, los asuntos de actualidad en los que los expertos freelance pueden ayudarnos son la gestión de vulnerabilidades, el fraude orientado a casos de negocio —no solo el relativo a los tests de intrusión en la web— y la resiliencia y tecnología operativa”. – CISO L’Oréal*

\*<https://cybersecurityventures.com/cybercrime-to-cost-the-world-9-trillion-annually-in-2024/>

\*\*Expert Market Research [expertmarketresearch.com](https://expertmarketresearch.com)

\*\*\*Secure Frame [\[secureframe.com\]](https://secureframe.com)

“

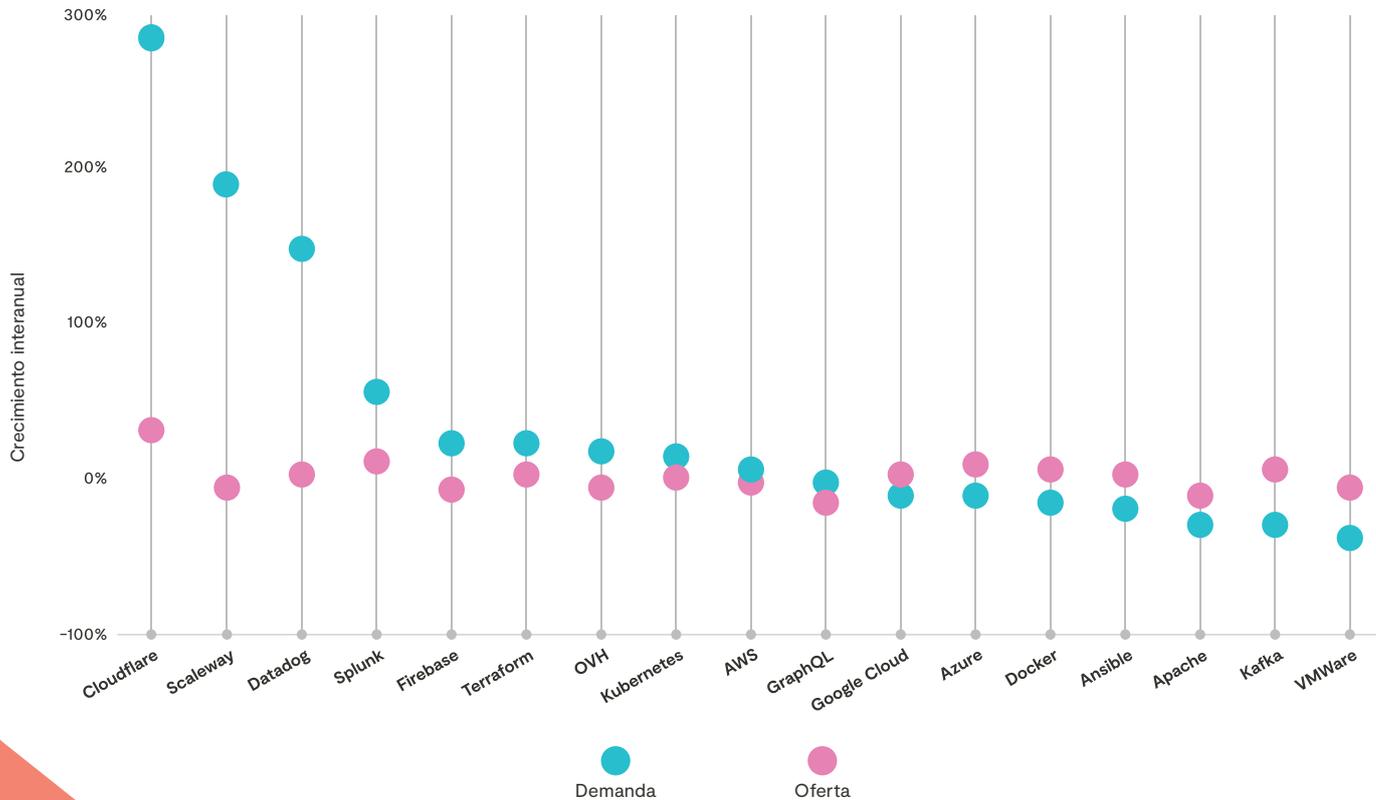
**De la mano de las ciberamenazas, regulaciones y el avance de la IA, las soluciones SIEM siguen creciendo, proporcionando oportunidades considerables para los expertos en este campo.**

**Irène Kleiber**

Directora de seguridad de Malt



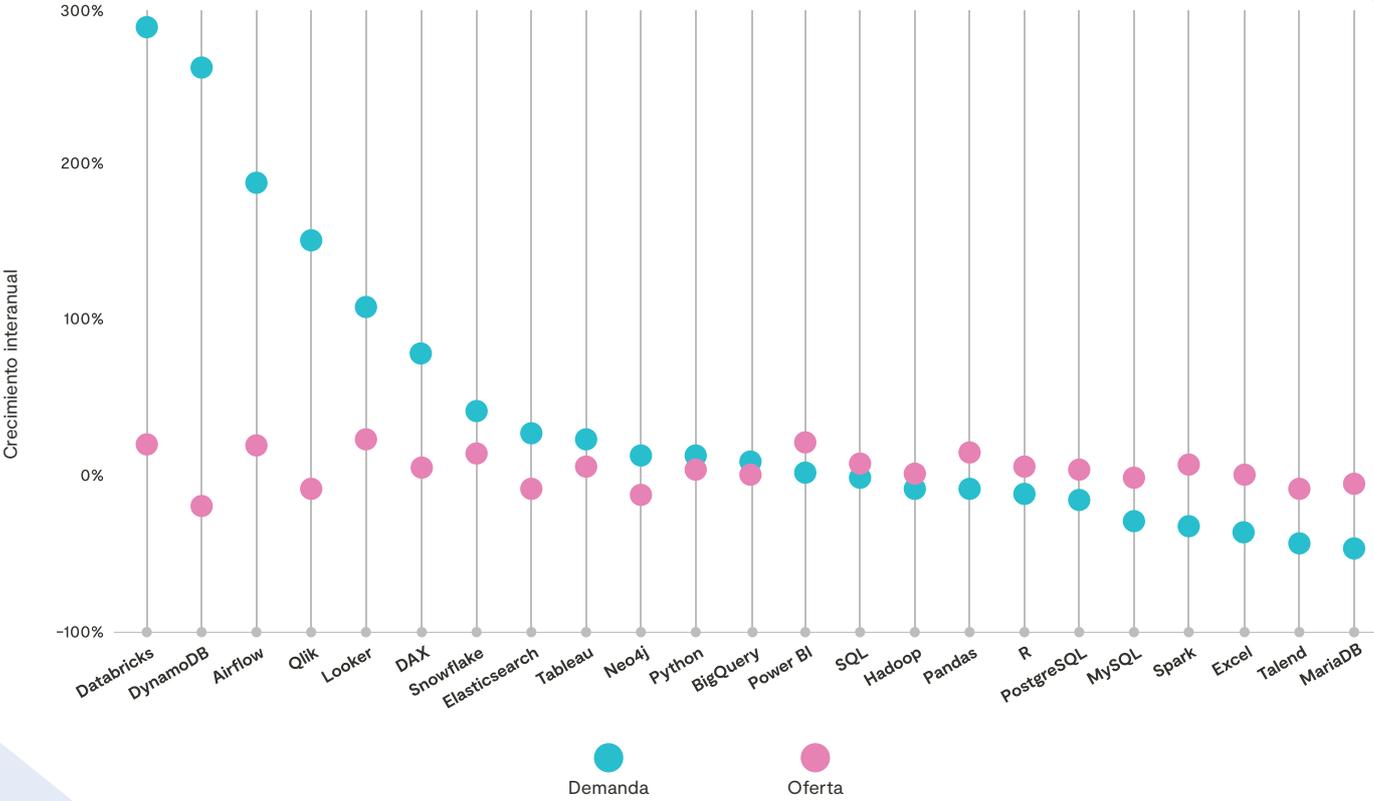
# Competencias en la nube: el surgimiento de actores europeos sólidos



Si hablamos de los actores tradicionales, como AWS, Google Cloud o Kubernetes, la oferta y la demanda arrojan un crecimiento similar y estable sobre el 0 %.

Sin embargo, Scaleway y Cloudflare muestran una demanda superior a la oferta, lo que indica que han llegado con fuerza nuevos actores al ecosistema de la nube. Los proveedores europeos como Scaleway están demostrando ser competencia para los gigantes AWS y Google Cloud; y han sido capaces de crearse un espacio en lo que durante mucho tiempo ha sido un terreno de soberanía digital y tecnológica estadounidense.

# Las habilidades de datos evolucionan gracias al código abierto



El panorama de la creación de informes a través de herramientas de código abierto está creciendo. La demanda aumentó un 52 % entre 2023 y 2024. Todavía supone una parte muy pequeña del negocio —solo el 2 %, en comparación con las soluciones de software propietario—, pero el open-source está ganando fuerza.

Metabase se ha colocado como el líder del sector, con una demanda 2,5 veces mayor que la de Superset.

“

**Con la expansión del código abierto, vemos que los clientes buscan soluciones maduras y más flexibilidad; sin todos los trámites y trabas de los proveedores del espacio SAP.**

**Anaïs Ghelfi**

Directora de la plataforma de datos de Malt



05

Proyectos  
tecnológicos  
que son  
tendencia y  
puestos clave

# Una llamada a los expertos/as del mundo IT

Cerca de un cuarto de todos los proyectos de Malt son de tipo tecnológico. Para llevarlos a cabo, las empresas buscan conocimiento y experiencia tech certificada. En todos los sectores, las posiciones top que las compañías buscan son para desarrolladores/as front-end y back-end.

Se trata de una señal de que estas organizaciones van en busca de multiespecialistas, capaces de influir en el front-end y en el back-end en todo el espectro del desarrollo.

Sin embargo, hay tres roles concretos cuya demanda supera notablemente el crecimiento de la oferta:

Ingeniero de *software*

Científico de datos

Ingeniero de datos

Esta demanda sin respuesta —por el momento— pone de manifiesto las oportunidades que tiene el talento freelance para tomar la iniciativa y apuntalar el diseño de plantillas tecnológicas centradas alrededor del ser humano.

Nuestros datos internos también arrojan conclusiones clave acerca de los roles de consultores/as de alto nivel y directivos/as interinos/as. Indican que las empresas buscan cubrir puestos en áreas como estrategia de IT, gestión de proyectos y arquitectura. La demanda de talento freelance

con más experiencia se centra en:

Estrategia IT

Gestión de proyectos IT

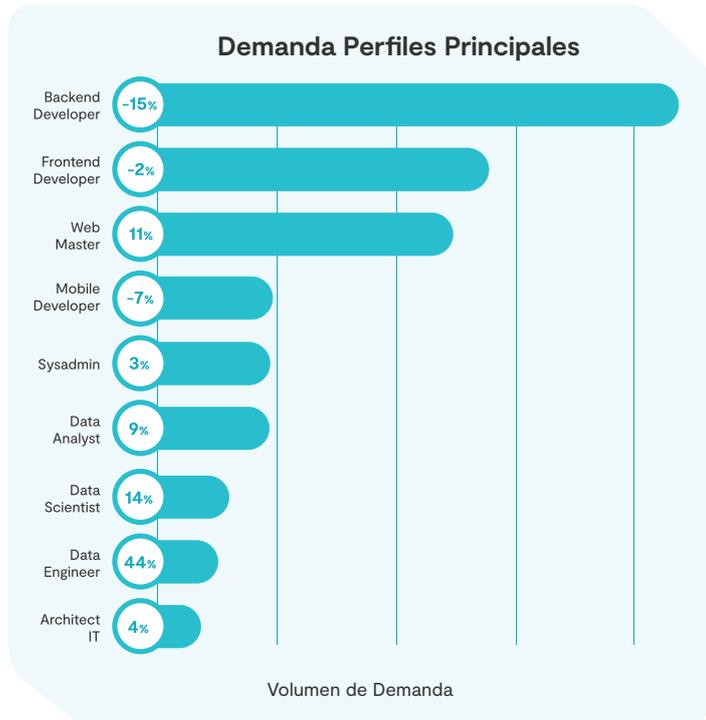
Transformación digital

Arquitectura IT

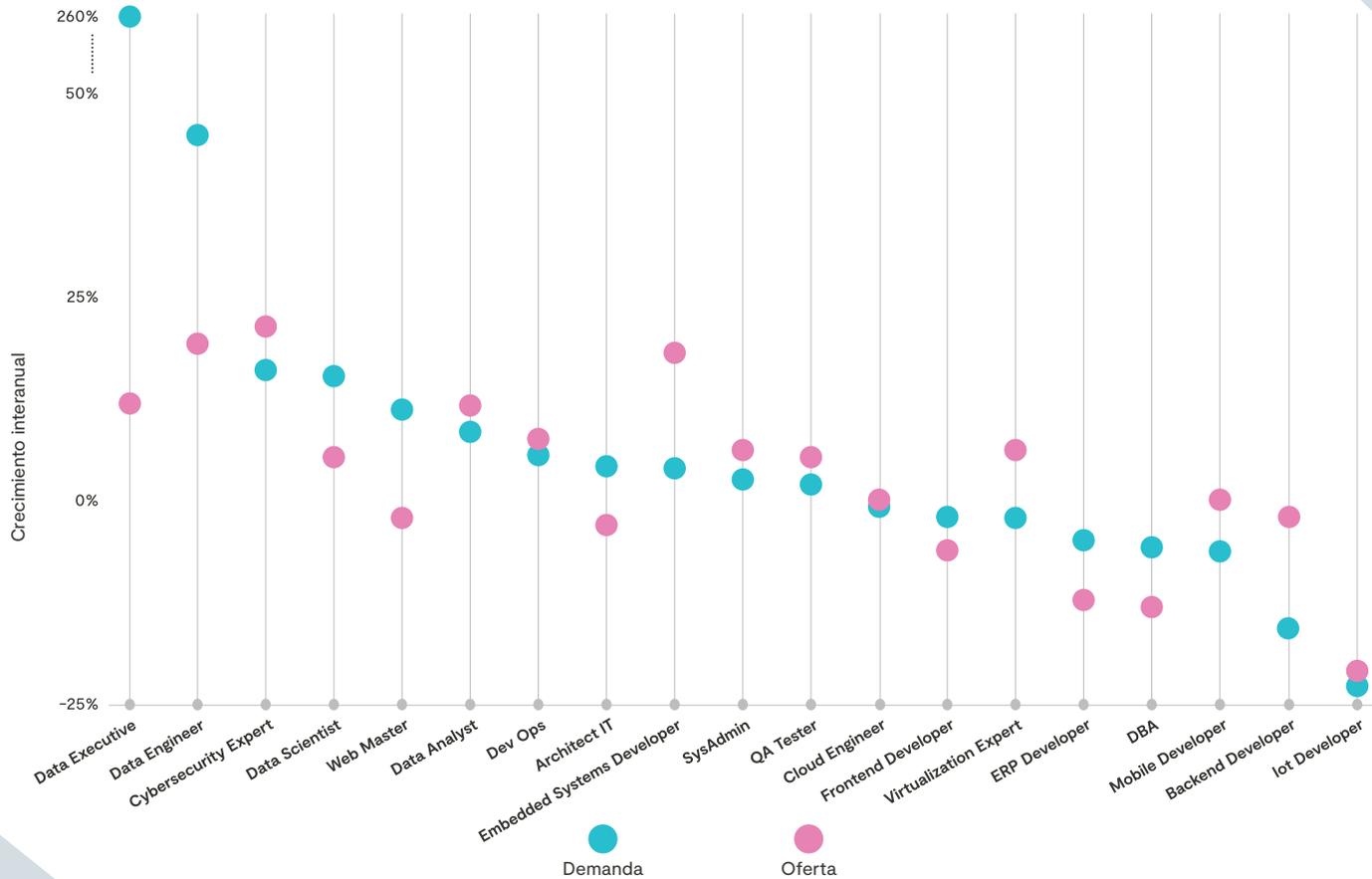
Gestión de proyectos agile

A juzgar por la diversidad de la demanda, las empresas parecen necesitar expertos freelance para todas las áreas; desde la concepción estratégica de alto nivel hasta la ejecución y gestión de proyectos estratégicos.

# Principales Perfiles Tech



# Demanda vs Oferta - Destacando las brechas



# Perfiles tech principales por país

## Demanda

 FR

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Webmaster
4. SysAdmin

 ES

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Mobile Developer
4. Data Analyst

 DE

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Analyst
4. SysAdmin

 BE

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Analyst
4. Architect IT

 UK

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Analyst
4. Mobile Developer

 NL

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Analyst
4. Mobile Developer

 AE

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Executive
4. Data Scientist

## Oferta

 FR

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Scientist
4. Data Analyst

 ES

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Mobile Developer
4. Data Analyst

 DE

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Scientist
4. Mobile Developer

 BE

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. SysAdmin
4. Data Analyst

 UK

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Analyst
4. Data Scientist

 NL

1. Backend Developer
2. Frontend Developer
3. Data Scientist
4. Data Analyst

 AE

1. Data Analyst
2. Data Scientist
3. Backend Developer
4. Data Engineer

# Perfiles fundamentales\*

06

\*Información a nivel global

# Experto/a en IA



**+457%**

Entry - Nivel de experiencia de más rápido crecimiento

**48%**

Nivel de experiencia intermedio de especialista en aprendizaje automático

**+230%**

Proyectos

**+31%** Oferta de freelancers cualificados en IA

**540€**

Tarifa media diaria de un especialista en aprendizaje automático frente a 400€ para perfiles técnicos no especializados en IA

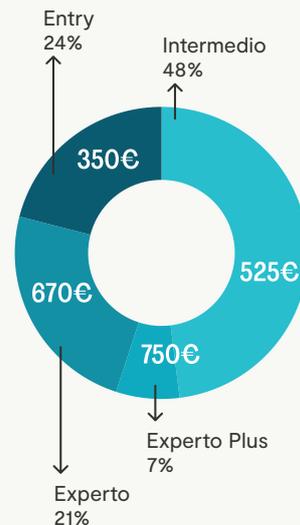
## Habilidades más demandadas:

1. Spark
2. FastAPI
3. Langchain
4. Pytorch
5. TensorFlow
6. Scikit-learn

## Certificaciones más populares:

1. Python
2. Deep Learning
3. SQL
4. TensorFlow

## Experiencia y tarifas



## Perfiles especializados en IA más demandados:

1. Data scientist
2. Back-end developer
3. Data engineer
4. Front-end developer
5. Data analyst

## Perfiles cualificados en IA de más rápido crecimiento:

1. Front-end developer
2. Webmaster
3. DevOps
4. Cloud engineer

# Ingeniero/a de la nube



**+52%**

Experto Plus - Nivel de experiencia de más rápido crecimiento

**42%**

Proyectos temporales

**+15%**

Proyectos

**+15%**

Oferta de Ingenieros de la nube

**750€**

Tarifa media diaria de un Ingenieros de la nube

## Habilidades más demandadas:

1. AWS
2. Microsoft Azure
3. Kubernetes
4. Terraform
5. Google Cloud

## Habilidades más crecientes en la oferta:

1. Microsoft Azure
2. Terraform
3. Kafka
4. Kubernetes
5. Docker

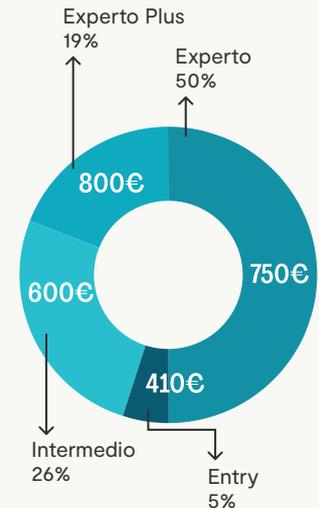
## Certificaciones más populares:

1. AWS
2. Microsoft Azure
3. Kubernetes
4. Terraform
5. Google Cloud

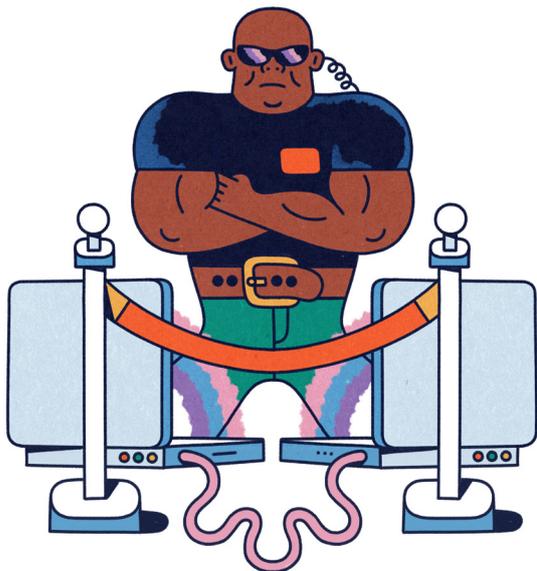
## Habilidades más demandadas:

1. Firebase
2. Terraform
3. OVH
4. Kubernetes
5. AWS

## Experiencia y tarifas



# Experto/a en ciberseguridad



**+90%**

Experto Plus - Nivel de experiencia de más rápido crecimiento

**40%**

Proyectos temporales

**+35%**

Proyectos

**+41%** Suministro de expertos en Ciberseguridad

**700€** Tarifa media diaria de un experto en Ciberseguridad

## Habilidades más demandadas:

1. RGPD
2. ISO 27001
3. Pentesting

## Habilidades más crecientes en oferta:

1. Crowdstrike
2. Cloudflare
3. Qualys
4. Cyberark
5. SonarQube

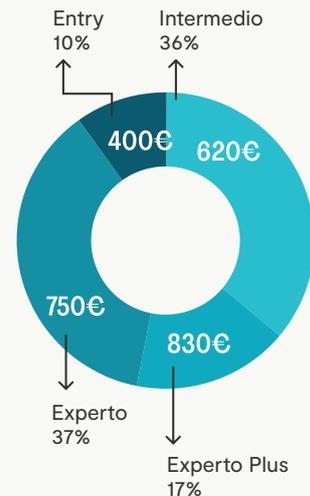
## Certificaciones más populares:

1. Cybersecurity
2. Pentesting
3. Risk analysis
4. ISO 27001

## Habilidades más demandadas:

1. Pentesting
2. DORA
3. EDR
4. Splunk
5. SOC
6. SIEM

## Experiencia y tarifas



# Desarrollador/a Backend



**+64%**

Experto Plus - Nivel de experiencia de más rápido crecimiento

**25%**

Proyectos temporales

**27%**

Proyectos

**+13%** Oferta desarrolladores backend

**400€** Tarifa media diaria de un desarrollador backend

## Habilidades más demandadas:

1. PHP
2. Java
3. Python
4. React.js
5. Node.js
6. JavaScript

## Certificaciones más populares:

1. JavaScript
2. PHP
3. HTML5 & CSS3
4. React.js
5. Java
6. Node.js

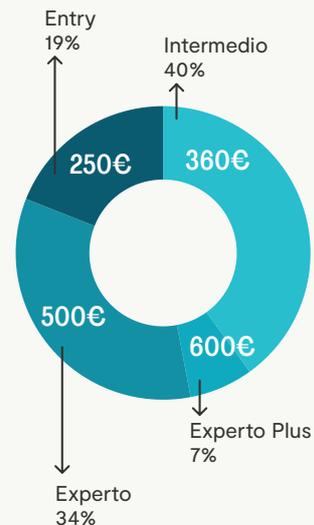
## Habilidades más demandadas:

1. Golang
2. Make
3. Next.js
4. React.js
5. NestJs

## Habilidades más crecientes en la oferta:

1. Next.js
2. SQL
3. Bootstrap
4. Spring boot
5. Docker

## Experiencia y tarifas



# Tendencia a la complejidad

Los proyectos tecnológicos se están volviendo cada vez más complejos y extensos en el tiempo, para lo que requieren un nivel alto de conocimiento y experiencia. Por este motivo, un número importante (y creciente) de nuestros expertos freelance siguen mejorando sus competencias en tecnologías avanzadas y lenguajes de programación.

En líneas generales, se aprecia un crecimiento del 15 % en la oferta de talento freelance tech. Nuestros clientes buscan expertos competentes que saben manejarse con Python, React.js y JavaScript. Al mismo tiempo, solicitan certificaciones en JavaScript, HTML, CSS3, Python y React.js. A través de esas certificaciones, los profesionales freelance obtienen autoridad y las compañías garantías. El beneficio es mutuo.

El 40 % de nuestros expertos freelance son de nivel Experto (entre 8 y 15 años de experiencia) o Experto Plus (más de 15 años de experiencia). La comunidad Experto Plus crece a toda velocidad para cubrir las necesidades cambiantes de los clientes. De hecho, estamos registrando un crecimiento del 72 % anual en nuestras franjas de Experto y Experto Plus.

Con la IA integrada en las tareas rutinarias de programación, las empresas quieren contratar profesionales que puedan supervisar los sistemas de inteligencia artificial\*.

En este contexto, cobra sentido la alta demanda de ejecutivos de datos observada, con un incremento del 38 % en sus tarifas diarias y del 102 % el precio de los proyectos de científicos de datos.

\* Business Insider: <https://www.businessinsider.com/career-ladder-software-engineers-collapsing-ai-google-meta-coding-2025-2>

# Conclusión

Por Vincent Huguet

07

## Construyendo el futuro del sector tecnológico: Europa tiene la oportunidad de liderar gracias a los superequipos

No tengo ninguna duda sobre la trascendencia y la capacidad de innovación del ecosistema tecnológico europeo. No ha parado de crecer durante los últimos diez años, impulsado por el inestimable valor aportado por los expertos freelance a las empresas y al mercado en su conjunto.

Estamos viviendo una era de transformación vertiginosa en la que se alcanza el éxito a través de la agilidad y la innovación constante. La tecnología evoluciona a toda prisa: desde la irrupción de las soluciones de código abierto en el espectro tecnológico hasta el ascenso de las poderosas alternativas europeas en las infraestructuras de la nube y las plataformas de datos. Ahora más que nunca, todos estos cambios exigen contar con talento independiente y competente.

Estamos asistiendo a la aparición de un fenómeno clave que en Malt llamamos superequipos. Se trata de una poderosa combinación de conocimiento y experiencia de dentro de la empresa con una red externa de

expertos freelance de alto nivel. Estos grupos dinámicos altamente cualificados son capaces de entregar proyectos complejos y ayudar a las empresas a mantenerse adaptables a un entorno impredecible.

El cambio hacia la formación de equipos colaborativos flexibles supone una oportunidad única para Europa: priorizar la construcción de una economía tecnológica más sostenible, resiliente y centrada en el ser humano, a diferencia de los modelos de hipercrecimiento acelerado de Estados Unidos y Asia. Al unir lo mejor de los dos mundos —equipos internos y expertos freelance—, Europa puede liderar el avance hacia una economía digital más soberana y responsable.

Sin embargo, el camino hacia el éxito no está libre de desafíos. Para ser líderes en IA y tecnología, los actores europeos tienen que emplear y acceder a los datos de manera eficaz. A día de hoy, la pregunta es: ¿quién controla y quién se aprovecha de los datos? El talento freelance va a ser crucial para desbloquear su

potencial. Su conocimiento y experiencia sirve para que las empresas puedan emplear los datos a diario y construir sistemas de IA más inteligentes; mejorar sus analíticas; e impulsar la automatización para ganar en eficiencia e innovación. De hecho, el éxito de Europa dependerá de si es capaz de ponerse al día y tomar ventaja en innovación relacionada con la inteligencia artificial. Y a la vez, reclamando más soberanía en áreas estratégicas como la infraestructura de la nube y la ciberseguridad.

Hay una cosa que está clara: los expertos freelance siempre han sido —y lo van a seguir siendo— pioneros en transformación tecnológica.



**Vincent Huguet**  
CEO, Malt

# El superequipo detrás de este informe

En Malt, sabemos por experiencia que las grandes cosas suceden cuando las personas trabajan juntas. Al igual que las empresas y los freelancers unen sus fuerzas para crear algo especial, hemos formado nuestro propio Superteam de redactores, estrategas, diseñadores, traductores, programadores, analistas de datos, expertos en tecnología y mucho más para que aporten su talento único. Este informe es el resultado de la colaboración de nuestro Superteam y muestra lo que se puede conseguir cuando personas con talento se unen.

## Expertos Internos

Anaïs Ghelfi, directora de la plataforma de datos de Malt

Benoit Guillon, vicepresidente de ingeniería de Malt

Claire Lebarz, CTO de Malt

Irène Kleber, directora de seguridad de Malt

Vincent Huguet, CEO y cofundador de Malt

## Expertos Freelance

Alejandro Pérez, IA & data scientist

Ahmed Yousri, gestor de datos, estrategia y *engagement* de IA

## Equipo de Información

Jaimie Stettin, copywriter, experta freelance

Matthis Pluska, responsable sénior de contenido empresarial de Malt

Rae Lakey, diseñadora sénior de marca de Malt

Raphaëlle Beguinel, directora de contenido y comunicaciones de Malt

Valerie Lunkina, intern de datos de Malt

## Acerca de Malt

Malt es el marketplace freelance líder en Europa. Más de 90.000 empresas de todos los tamaños encuentran el talento externo que necesitan en la comunidad de más de 850.000 freelancers de Malt., Malt está ahora presente en 9 países y regiones (Bélgica, Francia, Alemania, Países Bajos, Países Nórdicos, España, Suiza, Emiratos Árabes Unidos y Reino Unido). Las inversiones de Eurazeo, Goldman Sachs Asset Management, Serena, Isai y BPI Large Ventures ponen de manifiesto el apoyo y la confianza en la visión de Malt. En 2024, Malt alcanzó un volumen de negocio de más de 800 millones de euros.

# Glosario

**IA:** Inteligencia Artificial; la simulación de la inteligencia humana por parte de máquinas.

**Deep Learning:** un área del machine learning en la que los algoritmos aprenden a tomar decisiones complejas a partir de grandes cantidades de datos

**Grandes empresas:** Malt define las grandes empresas como aquellas compañías que cuentan con más de 1000 empleados.

**GenAI (Generative Artificial Intelligence):** inteligencia artificial generativa. Se refiere a los sistemas de IA diseñados para realizar un amplio abanico de tareas de manera inteligente.

**GPT (Generative Pre-trained Transformer):** transformador pre-entrenado generativo. Es un tipo de modelo de lenguaje desarrollado por OpenAI.

**LLM (Large Language Model):** modelo de lenguaje de gran tamaño. Es un modelo de IA capaz de comprender y generar texto similar al escrito por humanos.

**Machine Learning:** aprendizaje automático. El uso de algoritmos y modelos estadísticos para permitir a los ordenadores aprender de los datos y tomar decisiones sin programación explícita.

**NLP (Natural Language Processing):** procesamiento del lenguaje natural. Un campo de la IA centrado en permitir que los ordenadores comprendan, interpreten y generen language humano..

**Pymes:** Malt considera pymes a las empresas que tienen entre 0 y 999 empleados. Esta clasificación se divide en dos:

**Pequeñas:** empresas con entre 0 y 100 empleados.

**Medianas:** compañías con entre 101 y 999 empleados.

**Transformadores:** un tipo de modelo de arquitectura de deep learning que ha revolucionado las tareas de procesamiento del lenguaje natural.

**Niveles de experiencia:**

**ENTRY** = júnior/nivel iniciación: de 0 a 2 años

**INTERMEDIO** = intermedio: de 3 a 7 años

**EXPERTO** = sénior: de 8 a 15 años

**EXPERTO PLUS** = experto de más de 15 años

